

## CURRICULUM VITAE

1. **Apellido/s y Nombre/s:** Holguín, Demetrio
2. **Fecha de nacimiento:** 22-12-1956
3. **Nacionalidad:** Dominicana – Cedula de Identidad y electoral N. 001-0772689-5.
4. **Estado civil:** Casado
5. **Domicilio legal:** Calle José Contreras No. 47 A, Zona Universitaria, Santo Domingo, Distrito Nacional
6. **Domicilio real/actual:** Calle José Contreras No. 47 A, Zona Universitaria, Santo Domingo,
7. **E-mail:** [demetrioHolguin@gmail.com](mailto:demetrioHolguin@gmail.com); [dholguin@confihog.com](mailto:dholguin@confihog.com)
8. **Teléfonos:** Oficina: 809-535-5963, Móvil: 809-223-8862
9. **Educación:**

Institución	Títulos o Diplomas obtenidos:
Universidad Autónoma de Santo Domingo- UASD y la Universidad Estatal de UTAH, 2007-2009	<b>Maestría en Administración y Políticas Públicas.</b> Tesis en <b>Mecanismos de Transparencia y Rendición de Cuentas en los Gobiernos Locales</b>
Instituto Tecnológico de Santo Domingo- INTEC, 2003.	Diplomado en Dirección y Gestión Pública Local
Universidad Dominicana, 1976-1980	<b>Licenciado en Contabilidad.</b> Técnico en Administración de Empresas

### Otros cursos:

Institución	Títulos o Diplomas obtenidos:
Contraloría General de la República, 2012	Curso-taller sobre las Normas Básicas de Control Interno-NOBACI
Ministerio de Administración Pública, 2011	Curso sobre la Ley 41-08 de Función Pública y sus mecanismos de aplicación
Ministerio de Hacienda, 2009	Curso-taller sobre la Ley 340-06, de compras y contrataciones públicas
Gestión y Desarrollo, S. A., 2002	Seminario Taller: Implicaciones de la Ley 87-01 que crea el Sistema Dominicano de Seguridad Social
PARLACEN, República de Panamá, 2002	XI Conferencia sobre "Los Desafíos de la Integración Regional ante el TLC con Estados Unidos
International Consulting And Training for Productivity, 2002	Curso de Desarrollo Habilidades Gerenciales
ONAPLAN/PROCOMUNIDAD/CONARE/DE D/DFW/GTZ, Santo Domingo, enero 2002	Taller Gestión Municipal de Desarrollo y de las Inversiones Locales
CONARE / PAIRE / FEDOMU / ONAPLAN / UE /ONFED /GTZ /PROG. DE REF. Y MOD. ADN/BID, 2001.	Taller Internacional sobre Estrategias de Desarrollo Institucional Municipal
Ciudades Unidas Desarrollo (CUD), 1996, Tegucigalpa, Honduras	Taller Regional de Capacitación Municipal
Instituto Superior de Enseñanza, 1995.	Curso Eficiencia y Excelencia en la Gestión Municipal
International Consulting And Training for Productivity Corp., 1995.	Curso Planificación Estratégica

10. **Idiomas:** Español, Inglés medio

11. **Pertenencia a cuerpos profesionales:**

- Miembro del Instituto de Contadores Públicos de República Dominicana
- Miembro de Colegio Dominicano de Contadores Públicos
- Miembro del Foro Dominicano de Municipalistas

12. **Otras habilidades:**

- Capacidades en informática (Word, Excel, PowerPoint, Outlook, Project.)
- Dominio de Internet
- Facilidades para la redacción de informes.
- Facilidad de comunicación
- Manejo efectivo de las relaciones humanas
- Facilidad para trabajar en equipo

13. **Puesto actual:**

- **Consultor en sistema de administración financiera del Estado, gestión municipal: procesos presupuestarios y contables, administración tributaria municipal, gestión humana,**
- Director Ejecutivo de la empresa CONFIHOG, S.R.L., entidad dedicada a la **implementación y asistencia técnica del Sistema de Administración Financiera Municipal (SIAFIM)**, herramienta de gestión para las entidades municipales.

14. **Años en la empresa:**

- **Veinte años de experiencia en el sector privado en gestión administrativa y financiera (1975- 1995).**
- **Siete años de experiencia en el sector público local,** en dirección y fiscalización de los ayuntamientos y coordinación de la Unidad de Seguimiento al Sistema Integral de Finanzas Municipales (SIFMUN), desde la Liga Municipal Dominicana
- **Catorce años de experiencia como consultor,** en Administración Tributaria Municipal, Legislación Municipal, **Administración Financiera del Estado, en Procesos Presupuestarios del Estado, y en particular, de los Municipios,** en la Agencia de Cooperación Técnica Alemana, GTZ; en Proyectos de PROCOMUNIDAD-Banco KFW; en Programa de Apoyo a la Reforma y Modernización del Estado-PARME, de la Unión Europea; en proyectos de Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo-AECID; en proyectos de la Fundación DEMUCA; en proyectos de la empresa Pueblo Viejo Dominicana Corporation.
- **Quince años de experiencia en facilitación** de diplomados, seminarios, talleres, cursos y charlas sobre temas de la legislación y gestión municipal.

15. **Cualificaciones principales:**

- Experto en procesos de fortalecimiento institucional y descentralización municipal
- Experto en finanzas públicas y de manera especial en finanzas municipales.
- Especialista en administración financiera municipal **y los procesos presupuestarios del Estado y de manera particular, de los municipios**
- **Experto en Análisis e interpretación de las ejecuciones de ingresos y gastos municipales**
- Amplios conocimientos sobre el ámbito político de los municipios

16. **Experiencia específica en la región:**

País	(Fecha) de – (Fecha) a
------	------------------------

17. **Experiencia profesional** (información adicional a la específica indicada en el punto 12)

Fecha de – Fecha a	Lugar	Empresa	Puesto	Descripción
2016	República Dominicana	Programa de Apoyo a la Sociedad Civil y Autoridades Locales-PASCAL	Consultor	Elaboración de ante-proyecto de ley de La Administración Local y Régimen Territorial, mediante el cual se realizó la adecuación de la ley 176-07, del Distrito Nacional y los Municipios conforme a lo establecido por la Constitución de la República de enero 2010.
2014-2015	República Dominicana	Programa de Apoyo a la Sociedad Civil y Autoridades Locales-PASCAL	Consultor	Realización estudio para establecer las tipologías de municipalidades e identificar otros criterios para realizar las transferencias del gobierno central a los municipales. Este estudio permitió realizar una clasificación de las municipalidades y determinar varios criterios aplicables a las transferencias, así mismo, la creación de una metodología para su realización.
2014-2015	República Dominicana	Programa de Apoyo a la Sociedad Civil y Autoridades Locales-PASCAL	Consultor	Realización estudio sobre los Costos de los Servicios Municipales. Mediante este estudio se identificaron los costos de los servicios municipales principales en quince municipalidades de diferentes características y sus resultados sirvieron de base para hacer una proyección de los costos en todas las municipalidades del país; así mismo, se determinaron los montos adicionales necesarios para prestar esos servicios con un mínimo de calidad.
2013-2014	República Dominicana	CONFIHOG, S.R.L.	Director Ejecutivo	<b>Socio creador del Sistema de Administración Financiera Municipal-SIAFIM</b> , herramienta de gestión implementada hasta octubre 2014 en 60 <b>entidades municipales</b> , mediante la cual se ofrecen <b>servicios de asesoramiento en gestión financiera, administrativa, presupuestaria y de gestión en sentido general</b> . Se orienta de manera permanente a los actores municipales sobre los procesos e instrumentos presupuestarios, establecidos por la Dirección General de Presupuesto; los mecanismos dispuestos por la Dirección General de Contabilidad Gubernamental; los establecidos por la Dirección de Compras y Contrataciones Públicas; sobre las disposiciones de la Cámara de Cuentas y la Contraloría General de la República; y sobre cualquier aspecto normativo relativo a la administración financiera del Estado.

2008-2012	República Dominicana	Consejo Nacional de Reforma del Estado (CONARE) y Liga Municipal Dominicana	Coordinador	<p><b>Coordinador de la Unidad de Seguimiento al Sistema Integrado de Finanzas Municipales-SIFMUN</b>, herramienta de gestión de los ayuntamientos.</p> <p><b>Elaboración de la estructura programática, los formatos de formularios para la formulación y ejecución de los presupuestos municipales y el manual de clasificadores presupuestarios para los ayuntamientos.</b> Los instrumentos fueron implementados en el año 2008.</p>
2011	República Dominicana	Fundación DEMUCA	Consultor	Realización estudio a fin de establecer el <b>Posicionamiento Institucional de la Federación Dominicana de Municipios-FEDOMU sobre el Fortalecimiento de las Finanzas Municipales. Se revisaron y analizaron los diferentes renglones de ingresos y compararon con los costos estimados de los servicios ofrecidos.</b>
2011	República Dominicana	La empresa Pueblo Viejo Dominicana Corporación	Consultor	Proyecto de Inversión Comunitaria, <b>asistencia técnica en la implementación de la ley 340-06, de Compras y Contrataciones Públicas</b> , en los municipios afectados por las actividades de la empresa y que han sido beneficiados con aportes económicos (31 entidades municipales entre las regiones Valdesia e Higuamo)
2011	República Dominicana	Liga Municipal Dominicana	Coordinador - Facilitador	Participación en jornada nacional de capacitación sobre los nuevos instrumentos para la formulación y ejecución de los presupuestos municipales, auspiciado por la Liga Municipal Dominicana, el Ministerio de Hacienda, el CAPGEFI, DIGEPRES, DIGECOG, Cámara de Cuentas, Contraloría General de la República y FEDOMU, en todas las entidades municipales del país.
2010	Santiago de los Caballeros, Rep. Dom.	Fundación DEMUCA y la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra	Coordinador-Facilitador	<b>Diplomado sobre los Servicios Municipales</b> ; docencia sobre “Los Aspectos Conceptuales y Legales de los Servicios Municipales”, actividad dirigida a funcionarios y técnicos del Ayuntamiento Municipal de Santiago. <b>En esta actividad se revisaron los diversos tipos de servicios ofrecidos por las entidades municipales, de acuerdo al marco legal.</b>
2010	República Dominicana	Fundación DEMUCA y FEDOMU	Consultor	<b>Sistematización de resultados de los “Foros sobre Políticas y Estrategias para el Fortalecimiento de las Finanzas Municipales en República Dominicana”</b> , con la participación de una representación de las entidades municipales de cada región del país (dos días)
2009	República Dominicana	Fundación DEMUCA	Consultor	Realización estudio y las consiguientes propuestas para mejorar la gestión financiera municipal de los municipios de Duvergé, Neyba, Polo y Paraíso y los Distritos Municipales de Vengan a Ver, El Palmar y Los Patos, de la Región Enriquillo. <b>Mediante este estudio se revisaron las normas tributarias municipales, los mecanismos administrativos aplicados para la gestión de cobranza y se hicieron las recomendaciones para mejorar los ingresos locales, en cada caso.</b>

2008	República Dominicana	Asociación de Municipios de la Región Este	Facilitador	<b>Curso-taller sobre la Ley 176-07</b> , del Distrito Nacional y los Municipios, dirigido a las autoridades y funcionarios de las entidades municipales de la Región Este del país
2008	República Dominicana	Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra	Facilitador-docente	<b>Curso sobre la Ley 176-07, del Distrito Nacional y los Municipios</b> , en Diplomado "Gestión Financiera Municipal"
2008	Santiago de los Caballeros, Rep. Dom.	Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra	Coordinador-Facilitador	<b>Diplomado en Gestión Financiera Municipal</b> ; docencia en "Los Controles Financieros Municipales y sobre los Procesos Presupuestarios del Estado y de los Municipios en particular", dirigido a funcionarios y empleados del Ayuntamiento Municipal de Santiago
2003-2007	República Dominicana	Unión Europea-Programa de Apoyo a la Reforma y Modernización del Estado-PARME	Coordinador	Consultor de la <b>Unidad de Seguimiento del Sistema Integrado de Finanzas Municipales-SIFMUN</b> , herramienta informática de gestión municipal (Diseño, implementación y asistencia técnica sobre la administración financiera municipal y el funcionamiento operativo del SIFMUN)
2007	República Dominicana	Programa de Apoyo a la Reforma y Modernización del Estado-(PARME), Unión Europea	Consultor-coordinador de la Unidad de Seguimiento del SIFUM	En el <b>diseño y desarrollo de una herramienta informática de gestión municipal, Sistema Integrado de Finanzas Municipales (SIFMUN-PRO)</b> , herramienta que incluye los aspectos conceptuales y técnicos del <b>Sistema Integrado de Gestión Financiera (SIGEF)</b> y que estaba destinada a ser implementada en los ayuntamientos del país.
2007	República Dominicana	Programa de Apoyo a la Reforma y Modernización del Estado-(PARME), Unión Europea	Coordinador Nacional	<b>Jornadas de Capacitación sobre el Manual de Clasificadores Presupuestarios</b> , a implementarse en las entidades municipales a partir del año 2008
2007	República Dominicana	Universidad Abierta para Adultos (UAPA)	Facilitador-docente	<b>Curso de Gestión Presupuestaria Municipal</b> , en el Diplomado "Gestión Municipal"
2006	República Dominicana	Consejo Nacional de Reforma del Estado y PARME	Coordinador-Facilitador	Jornada Nacional de Capacitación para autoridades municipales, dirigida a Síndicos y Regidores que fueron elegidos en las elecciones del año 2006.

2005	República Dominicana	Universidad Agroforestal Fernando Arturo de Meriño	Facilitador-docente	<b>Curso de Gestión Presupuestaria Municipal</b> , en el Diplomado “Gestión Municipal”
2004-2005	República Dominicana	PROCOMUNIDAD-KFW	Consultor	En elaboración de <b>guías y manuales para el Manejo Descentralizado del Ciclo de Proyectos</b> y en la ejecución <b>Programa de Seguimiento y Monitoreo de las Inversiones locales.</b>
2004	República Dominicana	Programa de Administración Financiera Integrado (PAFI) y PARME	Consultor	Jornada de <b>levantamiento información y realización diagnóstico de los ayuntamientos de Santiago, La Romana y San José de Ocoa</b> , para elaboración del <b>Marco Conceptual del SIGEF Municipal (SIGEFM).</b>
2004	República Dominicana	Fundación DEMUCA y la AECID	Facilitador	<b>Cursos teóricos y prácticos sobre Gestión Presupuestaria y Tributaria Municipal</b> , a las autoridades y funcionarios de los ayuntamientos de la Región Enriquillo y el Litoral Sur de la Bahía de Samaná.
2004-2008	República Dominicana	Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC)	Facilitador Docente	<b>Curso sobre Presupuesto y Gestión Tributaria Municipal</b> en Diplomado titulado Gestión Municipal en la República Dominicana
2003	República Dominicana	Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra y Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Consultor	En Finanzas Municipales en Programa de Desarrollo Municipal del Centro de Estudios Urbanos y Regionales ( <b>CEUR)-BID</b> , ejecutado en diez municipios del país. <b>Recolección, análisis y presentación de las informaciones de ingresos y gastos, tomando como base las ejecuciones presupuestarias de las entidades municipales estudiadas en el programa piloto.</b>
2002-2003	República Dominicana	Agencia de Cooperación Técnica Alemana GTZ,	Consultor	Realización estudio de <b>Indicadores Financieros y Estudio-Proyección de Inversiones Locales en los ayuntamientos de La Vega, Constanza y Jarabacoa</b> , para la ejecución de programa piloto de <b>Presupuesto Participativo.</b>
2002	República Dominicana	Programa de Apoyo a la Reforma y Modernización del Estado (PARME), Unión Europea	Consultor-Asesor	Gestión Financiera Municipal. <b>Asesoramiento a las autoridades y funcionarios de los nuevos Ayuntamientos creados en la provincia de Santo Domingo, según la Ley 163-01. Orientación sobre el marco legal, los procesos administrativos y financieros en la gestión municipal</b>

2003-2004	República Dominicana	Empresa Distribuidora de Electricidad del Este	Miembro del Consejo Directivo y Director de Seguimiento y Verificación	Representante del Estado Dominicano en el Consejo de Administración de la empresa. <b>Funciones de revisión resultados de las operaciones administrativas y financieras y preparar informe al Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas (FONPER)</b> , organismo del Estado responsable de la administración de las acciones del mismo en la empresa.
2002-2003	República Dominicana	Instituto de Auxilios y Viviendas(INAVI)	Gerente Financiero	Responsable de la administración financiera de la institución: <b>formulación presupuesto anual, elaboración del plan de compras anuales, el plan de desembolsos anual y responsable de la ejecución financiera y presupuestaria de la institución.</b>
2001-2002	República Dominicana	Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales	Director General del Plan de Retiro	Administración del Plan de Retiro: <b>aplicación del reglamento para su administración, elaboración del plan de pagos y compensaciones a ex-empleados, ejecución programas de préstamos a empleados activos y dirección y supervisión general de los aspectos contables del plan.</b>
2000-2002	República Dominicana	Programa de Apoyo Inmediato a la Reforma del Estado-PAIRE, Unión Europea	Consultor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de <b>Manuales para Capacitación Municipal</b></li> <li>• Elaboración de <b>Catálogo de Cuentas Municipales.</b></li> <li>• Gestiones para Reconocimiento de Manuales y Catálogo ante Organismos Oficiales.</li> <li>• <b>Asesor y Orientador en Diseño e Implementación del Sistema Integrado de Finanzas Municipales.</b></li> </ul>
2002	República Dominicana	Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña	Facilitador-docente	<b>Módulo de Finanzas Municipales</b> en Diplomado de Gestión Financiera Municipal
2001	República Dominicana	FLACSO-PAIRE	Facilitador-docente	<b>Procesos Presupuestarios Municipales en Diplomado de Administración Financiera Municipal.</b>
2001	República Dominicana	Agencia de Cooperación Técnica Alemana-GTZ	Consultor	<b>Administración Tributaria Municipal</b> , en programa piloto de los municipios de Constanza y Jarabacoa para <b>diseñar e implementar mecanismos para mejorar las recaudaciones locales.</b>
1999-2001	República Dominicana	Ayuntamientos de La Vega, Puerto Plata, San Cristobal, Bajos de Haina y Sosua	Asesor	<b>En gestión administrativa, financiera, presupuestaria, tributaria y sobre los mecanismos normativos municipales</b>

1998-2000	República Dominicana	Universidad Católica de Santo Domingo	Facilitador-docente	<b>Cursos de Administración y Finanzas Municipales</b> , en jornadas de 32 horas, <b>dirigidos a las autoridades y funcionarios municipales.</b>
1998	República Dominicana	Instituto de Capacitación Municipal de la Liga Municipal Dominicana	Facilitador-docente	Cursos sobre <b>legislación y administración municipal a las</b> Autoridades electas en mayo 1998 y que asumirían sus funciones en agosto 1998, Así mismo, a los funcionarios que les acompañarían en la nueva gestión
1995-1999	República Dominicana	Liga Municipal Dominicana	Director Financiero-Administrativo y Director de Inspección de los Ayuntamientos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Elaboración de la programación financiera y presupuestaria anual y ejecución de esa programación.</b></li> <li>- <b>Dirección y supervisión del equipo de inspectores: elaboración y supervisión de la ejecución del plan auditoría e inspecciones a los ayuntamientos del país.</b> Supervisión y monitoreo de los resultados de los análisis realizados a los informes enviados por los ayuntamientos y remisión de las recomendaciones a las autoridades municipales.</li> </ul>
1992-1995	República Dominicana	Gamei, C por A.	Gerente Financiero	<b>Responsable de la programación financiera y presupuestaria</b> , ejecución de esa programación
1988-1992	República Dominicana	Quipe, C por A.	Contralor General	Responsable de la supervisión y monitoreo de los controles internos en los procesos de ejecución de las operaciones financieras y administrativas
1980-1988	República Dominicana	Fiesta Mattres, C. por A.	Contador General	Responsable de los procesos de registros de las operaciones contables de la empresa
1976-1980	República Dominicana	Alambres Dominicanos, C. Por A.	Auxiliar de Contabilidad	Responsable del registro de las operaciones de las cuentas de banco y los registros de las cuentas por cobrar y por pagar.

## **18. Otras informaciones relevantes.**

### 18.1. Ponencias en Congresos:

- **“El Control y la Fiscalización de los Recursos Públicos Municipales”**, en Seminario “Control Financiero de la Gestión Municipal, Rendición de Cuentas y Transparencia”, organizado por la Asociación Dominicana de Regidores, la Contraloría General de la República y la Liga Municipal Dominicana, en el año 2014
- **“Control y Fiscalización de los Procesos Presupuestarios Municipales”**, en el Congreso Nacional de Vocales, organizado por la Federación Dominicana de Distritos Municipales-FEDODIM, en el mes junio del año 2013
- **“Control, Fiscalización y Rendición de Cuentas: Avances y Desafíos”**, en el Primer Congreso Nacional de Municipalistas, en septiembre del 2010
- **“Compras y Contrataciones Municipales”**, en el Seminario “Administración Municipal: Enfrentando los Retos del Siglo XXI”, organizado por la Fundación Global Democracia y Desarrollo, en agosto del año 2006
- **“El Sistema Financiero Municipal en República Dominicana”**, en el Tercer Seminario Internacional “Estado, Gestión y Control”, organizado por La Asociación Nacional de Contadores y Auditores del Sector Público, Inc., en el año 2006
- **“Marco Conceptual, Controles, Fuentes de Ingresos e Instrumentos de Gestión”**, del Foro de Asesores del DED en República Dominicana, celebrado en el Municipio de Constanza, Provincia la Vega.